

盐城东方投资开发有限公司文件

盐东开〔2018〕106号

关于印发《2018年东方集团督查工作办法》 的通知

集团各部门、子公司：

为进一步抓好好集团的督查考核工作，经研究制定《2018年东方集团督查工作办法》，现将文件印发给你们，请认真抓好贯彻落实。



2018年东方集团督查工作办法

为深入贯彻落实区党工委工作会议精神，紧紧围绕东方集团转型发展主题，加快推进市场化改革步伐，扎实有效推进区党工委、管委会和集团的重大决策部署、重要目标和重点工作任务的全面贯彻落实，结合公司实际，制订以下督查工作办法：

一、基本目标

坚持以党的十九大会议精神为指导，以强化工作执行、推动工作落实为核心，采取灵活务实、严格科学的督查考核手段，抓住工作重点，突出热点难点，规范督查行为，切实消除工作中存在的“庸、懒、散、慢、拖、瞒”等问题，优化员工队伍工作状态，提升员工队伍精气神和执行力，高效快速推动区党工委、管委会和集团各项决策部署和目标任务的贯彻落实。

二、基本原则

（一）围绕中心、突出重点。紧紧围绕区党工委、管委会、集团中心工作，紧抓区主要领导、分管领导及集团主要领导、分管领导批示、会办、交办工作，严格按照相关规章制度，扎实开展督查工作，坚决维护区党工委、管委会、集团的权威性。

（二）客观公正、实事求是。坚持从实际出发，实事求是，敢于发现问题、善于沟通协调，全面准确地掌握和反映各项工作进展情况，做到真实、客观、公正、及时，力戒形式主义，

防止以偏概全，杜绝弄虚作假，确保每件督查事项落实到位。

（三）有令必行、分级办理。认真履行督查工作职责，凡区党工委、管委会、集团重大决策、区主要领导、分管领导及集团主要领导、分管领导批示、会办、交办事项，逐级负责，分工协作，分级办理，做到有交必办，一抓到底，认真负责地完成各项督查工作任务。

（四）讲求时效、力求实效。按照“交必督、督必果、果必报”要求，对督查事项及时立项、及时通知、及时督查、及时催办、及时报告，急事急督，特事特查，使督查工作做到“事事有着落，件件有回音”，确保各项工作高质高效推进。

三、督查对象

集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人。

四、督查方法

集团督查考核办围绕《2018年东方集团重点工作督查计划安排》（详见附件），对各相关部门、责任人落实督查事项的情况，采取书面督查、现场督查等方式进行定期、不定期的常态化的专项督查。凡集团督查考核办发放《督查交办单》的事项，结合交办时间实时督查完成情况，并在集团范围内公开通报，督查通报结果根据《2018年度盐城东方投资开发集团有限公司目标任务综合考核意见》（盐东开〔2018〕93号）文件规定，在相关责任部门（子公司）或责任人考核中予以加减分兑

现；未发放《督查交办单》的事项，督查情况将在微信专项工作群中即时通报，对存在问题及时予以提醒整改或督促加速推进，如连续通报2次未有明显成效的，立即发放《督查交办单》专项交办，并根据交办要求进行跟踪督查通报。

五、督查要求

1、**强化组织领导。**各部门、子公司主要负责人为督查事项第一责任人，对负责办理的具体督查事项负总责；与督查事项相关的各部门、子公司分管领导为具体责任人；建立督查联系人制度，按照有关规定和要求及时报送贯彻落实情况。

2、**细化工作措施。**各部门、子公司要结合实际，对各自所涉及的年度督查工作任务进行细化分解，特别是对项目建设、市场化投资、深化改革和公司运营等工作，要排出任务书，列出时间表，明确责任人，层层分解任务，细化落实措施。

3、**加强协调配合。**涉及多个部门、子公司落实的事项，牵头部门要积极牵头负责，责任部门要主动承担责任，共同做好督查事项的落实工作。按照件件有回音、事事有结果督查要求，对列入督查的重点工作进行督查督办，确保决策得到落实，问题得到解决，目标任务全面完成。

4、**严格考核奖惩。**列入重点工作督查计划事项的督查结果将向全司通报，并纳入年度目标任务综合考核。对不能按时完成的督查事项，影响工作或造成严重后果的，将予以通报，对

督查中发现的“庸、懒、散、慢、拖、瞒”行为，严格实行督查问责，确保区党工委、管委会及集团的各项决策部署落到实处。

附件：2018年东方集团重点工作督查计划安排。

2018年3月29日

附件:

2018年东方集团重点工作督查计划安排

序号	督查内容	督查对象	督查时间	牵头单位	责任单位	备注
1	区党工委工作会议重点工作任务完成情况	集团各部门、各控股（全资）子公司	每半年督查一次	集团督查考核办	集团办公室、督查考核办	
2	区党工委、管委会重要会议和重要文件精神的贯彻落实情况	集团各部门、各控股（全资）子公司	按时间节点督查	集团督查考核办	集团办公室、督查考核办	
3	区主要领导、分管领导指示、批示精神的落实情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团办公室、督查考核办	
4	区党工委、管委会交办的其它事项完成情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
5	区督查办交办的事项完成情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
6	加强作风建设情况	集团各部门、各控股（全资）子公司	每半年督查一次	集团党群工作部	集团督查考核办	
7	东方集团2018年重点城建项目推进情况	各项目责任人	每季度督查一次	集团督查考核办	集团督查考核办	含全部区“两重一实”项目
8	亮化工作推进情况	各具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	含全部区“三治三化”亮化项目

9	权证办理工作推进情况	各具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
10	重点绿化项目推进情况	各项目责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	未纳入集团 2018 年重点城建项目的项目
11	往来清收工作推进情况	各具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
12	遗留审计问题工作推进情况	各具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
13	档案规范整理工作推进情况	各具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
14	集团其他中心工作、重点工作完成和办理情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	每季度督查一次	集团督查考核办	集团办公室、督查考核办	
15	集团其他综合性、专项性会议重点工作任务的完成情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团办公室、督查考核办	
16	集团主要领导和分管领导批示、会办、交办事项的落实情况	集团各部门、各控股（全资）子公司，具体责任人	按时间节点督查	集团督查考核办	集团督查考核办	
17	各部门、各子公司其他列入集团公司年度综合考核任务的完成情况	集团各部门、各控股（全资）子公司	每季度督查一次	集团督查考核办	集团督查考核办、企业管理部	